针对明康汇项目复盘如下：

**一、项目实现：**

**实现了5大业务场景**：1、资产的录入流程（含收货流程）；2、资产登记贴标签流程；3、资产申领调拨流程（含跨公司、公司内调拨）；4、资产借用归还流程；5、资产处置流程.

**实现了多业务系统的关联数据流转**：1、与IAM系统实现了组织架构、人员信息的同步，以及基于IAM的消息模块推送钉钉消息提醒；2、与OA系统实现了流程的对接，调拨、处置从资产系统中发起并在OA中进行审批，OA审批后推送SAP进行账务处理，最终将结果返回给资产系统进行相关信息变更；3、与SAP资产系统实现了成本中心、SAP公司信息的联动；实现了资产收货业务；实现了财务折旧信息的同步；。

**实现了资产标签化管理及改变了盘点模式**：打印、粘贴资产标签（普通标签、RFID标签），借助于钉钉端、PDA端进行扫码盘点及RFID群盘，以及员工自助盘点。

**二、项目过程中的复盘**

**2.1项目调研阶段：**

A、一期项目周期较短，给安排项目调研的时间不够充分，导致一些关键业务细节沟通实现放在了开发阶段。建议二期的整个周期可以放宽，就二期的关键业务进行充分调研，并就实现进行充分沟通。

B、基于甲方组织架构、人员、成本中心现状了解不够清晰，原本理解只是跟SAP-HR系统对接，后来发现SAP-HR模块与实际管理的相关业务不匹配，进而调整与IAM对接（而IAM也正在建设过程中），中间产生了对接新系统的沟通时间，而这个时间是在开发阶段逐步落实的。理论上应该在调研阶段就要确定的，这个在二期开展时需要注意对接方向、对接逻辑。

C、乙方在调研过程中，没有就特殊场景进行特别说明或延展，如采购申请人填写错误匹配不到人员的进行消息推送告知收货的问题（评估缺失：SAP生成订单时无法进行人员信息校对）；资产收货动作只从实际的操作角度考虑即：考虑到了一个订单可以多次收货、多次收货后形成多个待登记资产明细的常规角度，忽略了一个公司内SAP资产编码唯一的问题（评估缺失：忽略了一个公司内部SAP编码唯一的问题）；

D、关于移动端只说明了功能点，但未就具体的功能及实现做详细的沟通，乙方在实现过程中已达到功能效果为导向，内部就相关功能的实现进行了确定并开发（从我们标准功能的角度出发，结合项目交付周期），因此界面看上去比较简洁实用。

上述在调研过程中的不足，最终体现在了开发阶段，需要从各个角度去弥补，使得原本就紧张的项目周期变得更加的紧张。

好在贵我双方都本着相互理解、目标一致的原则，在项目周期上做了延长，在功能实现上共同完善了方案，当然我方也在这个过程中承担了一些额外的工作量，最终达到了现在的预期效果。

**2.2项目开发阶段：**

A、资源协调角度：关于联调需要各个联调系统的联通，而事实上由于贵公司的网络安全机制，导致遇到问题、找问题的时间较多、效率较低，诸如：SAP数据接口调用时、无法在本地开发环境下调试，导致开发效率降低。希望二期能够开放相关权限，便于开发联调。

B、开发过程中业务不清晰，导致相关功能没能达到预期的结果，如资产调拨成功后未更改资产相关信息，到最后测试阶段才发现。

C、乙方在项目自身质量过程管控方便存在不足，出现了基本Bug问题，直接导致项目培训及项目上线都比较紧张。

D、开发阶段数据源不一致，导致测试一直反馈问题，如：调拨业务，资产系统都有传值给OA而OA系统数据显示不全面。

E、测试方面：由于是多个系统需要关联造数据，人员沟通反馈时间较长。前期对于整个系统理解存在不足，测试的不彻底。

**2.3项目上线阶段：**

A、由于是正式环境，上线后没有与各个业务系统做相关的联调，只是完成了理论上设置，结果发现诸如：OA没有上线、钉钉消息模板没有配置等不应该发生的问题。

B、上线后的初始化问题，资产数据多轮确认后导入依然存在问题、期初的设置问题（如启用签字功能）、资产编码生成问题，这些都是上线时没有特别关注。